

新公立病院改革プランの点検・評価の概要 (平成30年度実績)

団体名	外ヶ浜町																																																																																																																																																
プランの名称	外ヶ浜町病院事業新改革プラン																																																																																																																																																
策定日	平成 29 年		3 月		31 日																																																																																																																																												
対象期間	平成 29 年度			～ 平成 32 年度																																																																																																																																													
病院の現状	病院名	外ヶ浜町国民健康保険外ヶ浜中央病院		現在の経営形態		公営企業法財務適用																																																																																																																																											
	所在地	青森県東津軽郡外ヶ浜町字下蟹田42番地1																																																																																																																																															
	平成30年度当初の許可病床数 (平成30年4月1日現在)	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計																																																																																																																																									
		一般・療養病床の病床機能	44					44																																																																																																																																									
平成30年度中の許可病床数の変更状況 (平成〇年〇月〇日変更)	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計																																																																																																																																										
	一般・療養病床の病床機能	0					0																																																																																																																																										
(1) 地域医療構想を踏まえた役割の明確化	① 地域医療構想を踏まえた当該病院の果たすべき役割とそれに向けた取組状況	<p>当院は蓬田村以北の2町1村を診療圏域とする地域唯一の二次救急医療の維持・確立を担う救急告示病院、また、へき地医療病院として欠かさない医療施設となっている。更なる地域医療の充実に向け、地域医療構想の柱である「病床の機能分化・連携の推進」に努めていく。</p> <p>【平成30年度】 近隣の中核病院である青森県立中央病院及び青森市民病院との病床機能分化及び医療連携等は以前より概ね構築されていると考えられる。平成30年度においては前年度に引き続き、一般病床から地域包括ケア病室への転換についての検討を行った。</p>																																																																																																																																															
	② 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割とそれに向けた取組状況	<p>病院の機能再編及び関係機関との連携を強化しながら在宅医療の各機能である退院支援・急変時の対応、看取り等を充実させていく。</p> <p>【平成30年度】 在宅医療の充実に向け、当院医療連携相談室が中心となり、町担当課及び地域の各福祉施設等と定期的に「連携会議」を開催するなどして、情報の共有等その連携強化を図った。今後も在宅医療の需要増加が見込まれるため、地域包括ケア病床の早期開設や各福祉施設等との更なる連携強化に努めることとする。</p>																																																																																																																																															
	③ 一般会計負担の考え方	<p>総務省操出基準通りに一般会計から繰り入れているが、患者数の減少等により、その金額は年々増加している。平成30年度の基準外繰入のうち収益的収支分については、併設する介護老人保健施設の収支不足分について、前年度に引き続いて繰入れを行ったほか、資本的収支分については建設改良費に対する助成金が一般会計経由で交付されたことから、当該助成金相当分を基準外繰入として計上した。</p>																																																																																																																																															
	④ 医療機能等指標に係る数値目標	<p>上段(青色セル): 目標、中段: 実績、下段: 達成度</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>1) 医療機能・医療品質に係るもの</th> <th>26年度(実績)</th> <th>27年度(実績)</th> <th>28年度(実績)</th> <th>29年度(実績)</th> <th>30年度(実績)</th> <th>31年度</th> <th>32年度</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">超音波検査数</td> <td>503</td> <td>572</td> <td>634</td> <td>730</td> <td>730</td> <td>730</td> <td>730</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>62.5%</td> <td>456</td> <td>454</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">胃内視鏡検査数</td> <td>590</td> <td>572</td> <td>539</td> <td>650</td> <td>650</td> <td>650</td> <td>650</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>82.9%</td> <td>487</td> <td>74.9%</td> <td>0.0%</td> <td>0.0%</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">CT検査数(入院)</td> <td>755</td> <td>751</td> <td>694</td> <td>700</td> <td>700</td> <td>700</td> <td>700</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>505</td> <td>498</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">CT検査数(外来)</td> <td>1,028</td> <td>1,214</td> <td>1,216</td> <td>1,200</td> <td>1,200</td> <td>1,200</td> <td>1,200</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1085</td> <td>951</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">救急搬送者数</td> <td>309</td> <td>307</td> <td>295</td> <td>269</td> <td>269</td> <td>269</td> <td>269</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>275</td> <td>246</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">リハビリ収益(入院)</td> <td>13,393</td> <td>13,520</td> <td>4,673</td> <td>13,456</td> <td>13,456</td> <td>13,456</td> <td>13,456</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>11,381</td> <td>12,913</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">リハビリ収益(外来)</td> <td>1,454</td> <td>1,861</td> <td>286</td> <td>1,657</td> <td>1,657</td> <td>1,657</td> <td>1,657</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>239</td> <td>505</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>14.4%</td> <td>30.5%</td> <td>0.0%</td> <td>0.0%</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>							1) 医療機能・医療品質に係るもの	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(実績)	31年度	32年度	備考	超音波検査数	503	572	634	730	730	730	730					62.5%	456	454			胃内視鏡検査数	590	572	539	650	650	650	650					82.9%	487	74.9%	0.0%	0.0%	CT検査数(入院)	755	751	694	700	700	700	700					505	498				CT検査数(外来)	1,028	1,214	1,216	1,200	1,200	1,200	1,200					1085	951				救急搬送者数	309	307	295	269	269	269	269					275	246				リハビリ収益(入院)	13,393	13,520	4,673	13,456	13,456	13,456	13,456					11,381	12,913				リハビリ収益(外来)	1,454	1,861	286	1,657	1,657	1,657	1,657					239	505								14.4%	30.5%	0.0%	0.0%	
	1) 医療機能・医療品質に係るもの	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(実績)	31年度	32年度	備考																																																																																																																																								
超音波検査数	503	572	634	730	730	730	730																																																																																																																																										
				62.5%	456	454																																																																																																																																											
胃内視鏡検査数	590	572	539	650	650	650	650																																																																																																																																										
				82.9%	487	74.9%	0.0%	0.0%																																																																																																																																									
CT検査数(入院)	755	751	694	700	700	700	700																																																																																																																																										
				505	498																																																																																																																																												
CT検査数(外来)	1,028	1,214	1,216	1,200	1,200	1,200	1,200																																																																																																																																										
				1085	951																																																																																																																																												
救急搬送者数	309	307	295	269	269	269	269																																																																																																																																										
				275	246																																																																																																																																												
リハビリ収益(入院)	13,393	13,520	4,673	13,456	13,456	13,456	13,456																																																																																																																																										
				11,381	12,913																																																																																																																																												
リハビリ収益(外来)	1,454	1,861	286	1,657	1,657	1,657	1,657																																																																																																																																										
				239	505																																																																																																																																												
				14.4%	30.5%	0.0%	0.0%																																																																																																																																										
⑤ 住民の理解のための取組	<p>地域に身近な病院として、その運営等については当面、現行を維持することとしているが、社会情勢とともに病院運営の在り方については弾力的に対処することとしている。また、町広報誌に病院専用ページを通じ、最新情報や健康アドバイス等を提供している他、院内に「ご意見投書箱」を設置、幅広く病院利用者の意見を聴取し、病院運営に反映させている。</p> <p>【平成30年度】 毎月、町広報誌に当院専用ページを設け、院内最新情報や健康アドバイス等を掲載している他、院内設置の「ご意見投書箱」による意見聴取等は今後も引き続き行い、開かれた病院運営に努めていきたい。</p>																																																																																																																																																

① 経営指標に係る数値目標	上段(青色セル):目標、中段:実績、下段:達成度							
	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(実績)	31年度	32年度	備考
1)収支改善に係るもの								
経常損益の額	▲ 2,861	19,641	21,775	21,105	23,092	1,166	5,329	
経常収支比率	99.8	101.7	102.0	101.9	102.2	100.1	100.5	
医業収支比率	83.8	82.4	81.6	81.1	80.8	78.6	78.3	
累積欠損金	▲ 10,296	▲ 29,937	▲ 51,712	▲ 72,835	▲ 95,929	▲ 35,394	▲ 40,723	
2)経費削減に係るもの								
材料費対医業収益比率	22.8	21.0	18.4	18.4	17.8	21.7	21.7	
薬品費対医業収益比率	14.3	13.6	11.1	11.1	11.0	14.0	14.0	
業務委託費対医業収益比率	11.8	12.3	12.8	13.9	15.4	12.7	12.7	
3)収入確保に係るもの								
1日当たり入院患者数	41.7	43.0	40.8	40.2	35.5	41.9	41.9	
1日当たり外来患者数	196.8	187.0	177.9	174.6	168.6	182.2	181.8	
(うち1日当たり歯科患者数)	9.3	5.6	5.2	5.2	5.0	5.0	5.0	
(うち1日当たり附属診療所患者数)	40.2	35.0	41.0	38.1	36.1	40.0	40.0	
病床利用率	83.4	89.6	84.9	85.6	80.8	87.4	87.2	
患者1人1日当たり診療収入(入院)	24,759	24,009	24,145	24,010	23,152	24,010	24,010	
患者1人1日当たり診療収入(外来)	5,956	6,016	5,995	6,010	6,010	6,010	6,010	
患者1人1日当たり診療収入(歯科)	10,041	10,283	10,535	10,258	10,258	10,900	10,900	
患者1人1日当たり診療収入(附属診療所)	6,302	6,431	6,485	6,521	5,444	6,500	6,500	
4)経営の安定性に係るもの								
医師数(人)	6	5	6	5	6	6	6	
看護師数(人)	26	26	26	25	24	26	26	
薬剤師数(人)	2	2	2	2	2	2	2	
臨床検査技師数(人)	2	2	2	2	2	2	2	
診療放射線技師数(人)	2	2	1	1	2	2	2	
管理栄養士数(人)	1	1	1	1	1	1	1	
理学療法士数(人)	2	2	1	2	2	2	2	

② 目標達成に向けた具体的な取組	計画	実績
民間的経営手法の導入	平成14、15年度に民間委譲を検討し折衝を行った経緯があったが、病院の規模・地域性により民間委譲、指定管理制度の導入は馴染まないと考える。当面は現行形態での運営を予定しているが、民間委譲の更なる活用など委託業務の見直しを検討することとしている。	平成30年度において、引き続き民間的経営手法の導入を模索したものの実現には至らなかったが、これまで個別契約となっていた当院及び当院附属三院診療所の一部臨床検査について平成30年度において実現され、経費の抑制及び業務の効率化が図られた。
事業規模・事業形態の見直し	平成27年度中において一般50床から48床へ2床の病床削減を行った。当院は町国保直営の診療施設として、また、二次救急医療を提供する救急告示病院として、その機能を果たしている。また、併設の介護老人保健施設(50床)についても入所はもとより通所リハビリについても地域ニーズは存在している。現在病院、老健とも理学療法士、看護師等一部医療スタッフが不足しているが、当面は医療従事者体制を充実させ現行形態での事業継続を目指すこととなる。	常勤医師1名及び診療放射線技師1名の採用に至り、医療従事者の充足が図られた。今後も患者数の動向や地域医療構想に則した病院の在り方、働き方改革の趣旨等を踏まえ、人員・病床数等を含めた病院規模の適正化に努めることとする。
経費削減・抑制対策	経費面においては、医療機器の計画的な購入及び保守費用等、薬品費、診療材料費、医事業務等の各種業務委託料等を精査・見直しをし、経費の節減・抑制に努めていく。 人件費については、医師、技師部門、看護師等の必要最小限の人員は確保しつつ、臨時的に任用している職員の雇用及び院内各部門の人員配置の精査を行い、人件費の抑制・圧縮に努めることとする。	医療機器の更新等については交付金や助成金を活用し、更新投資及び今後生じる減価償却費負担の抑制が図られた他、人件費については診療放射線技師1名の採用や業務内容の見直し等により、非常勤の放射線技師1名、放射線補助者1名及び薬局補助者1名の削減に至った。 また、年間約8,000千円の実質赤字経営となっていた歯科診療についても、平成30年度末を以て廃止することが決定した。
収入増加・確保対策	入院については1日平均41.0人以上(病床利用率87%以上)、外来については歯科及び附属三院診療所含めて181.0人を確保し収入の維持・増加を図っていく。合わせて医療スタッフを充実させるとともに各種検査機器、健康診断システム等の医療機器も整備し診療の質を高めて収入増につなげていくこととする。 また、その他医業収益では、介護福祉施設等の受託収入を維持・確保し、それに伴う事業所健診者の増を図っていく。	入院患者数及び外来患者数とも目標数値には至らなかったことから、今後、増収が見込まれる病床への転換や取得可能な施設基準を模索していく。 地域包括ケアシステムの更なる充実に向け、介護福祉施設等の受託事業は維持・継続しており、これまで同様、その収入は確保することができた。
その他	健診業務を効率化し収入増を図るため健診新システムの導入を検討する。また、当院においては平成24年度にオーダーリングシステムを導入しているが、外来待ち時間及び診療時間の短縮、更なる診療の拡充・効率化を図るため電子カルテの導入を検討する。	診療の拡充・効率化及び患者サービスのための電子カルテの導入については、費用面及び運用面等での環境が整わなかったため、引き続き導入の検討を継続する。
(3)再編・ネットワーク化に向けた取組	【新プラン記載内容】 地域医療構想で示された機能分化・連携の方向性に基づき、毎年圏域ごとに開催される地域両構想調整会議等を活用しながら圏域内の機能分化・連携について検討していくとともに、再編ネットワーク化の必要性についても検討する。 【平成30年度】 地域医療構想の趣旨及び地域医療ニーズ等を踏まえ、今後も病床規模の適正化を図るほか、地域包括ケア病床への転換も模索する。なお、圏域内の機能分化・連携及び再編ネットワーク化の必要性については引き続き検討することとする。	
(4)経営形態の見直しに向けた取組	【新プラン記載内容】 平成14、15年度の民間委譲の検討・折衝の際には一般病床を療養型病床に変更し、病床数を削減して経営の効率化を図ることが検討されたようである。当院は圏域唯一の救急告示病院であり、また、入院患者の病態、平均入院日数の状況からみても回復期の患者が多いものの、急患等も来院することから急性期医療の一翼も担っている医療機関であるといえる。また、立地的にも過疎地域の不採算築病院であり、料金収入のみによる経営の安定化は厳しい状況であることから、民間委譲、指定管理制度の導入は馴染まないと考える。当面は現行形態での運営を予定しているが、病院の独立性を確保するため、前プランに引き続き公営企業法全部適用の可否の検討を継続するものとする。 【平成30年度】 具体的な結論に至らなかったものの、組織体制及び経営状況等を踏まえ、引き続き公営企業法全部適用の可否について検討する。	

総合評価	<p>医業収支の悪化を補填すべく、一般会計からの繰入金増額により純利益を計上できたものの、各個別項目については患者数及び1人当たり診療収入の減少等により、目標数値には及ばなかった。</p> <p>また、地域医療構想への対処については将来需要が高まるとされる地域包括ケア病床への転換検討を引き続き継続することとし、経営改善に向けた取組みについては不採算部門である歯科診療を平成30年度末を以て廃止することとした。</p> <p>新改革プラン計画期間2年目において、目標達成度は非常に低いことから、今後の取組みについては、これまで以上の加速・強化等が求められる。</p>
その他特記事項	<p>既存施設の老朽化が著しいことや関係法令への抵触等に伴い、今後の病院建物の在り方について検討に入った。</p>

1. 収支計画（収益的収支）

（単位：千円、％）

区分		年度		27年度 (実績)	28年度 (実績)	29年度 (実績)	30年度 (計画A)	30年度 (実績B)	30年度 (差B-A)	31年度 (計画)	32年度 (計画)
		27年度	28年度								
収	1. 医 業 収 益 a	741,165	706,526	664,012	723,130	616,036	▲ 107,094	721,372	720,347		
	(1) 料 金 収 入	651,294	618,272	576,475	634,602	531,376	▲ 103,226	633,287	632,703		
	(2) そ の 他	89,871	88,254	87,537	88,528	84,660	▲ 3,868	88,085	87,644		
	うち 他 会 計 負 担 金	48,693	48,143	47,452	48,867	45,332	▲ 3,535	49,111	48,356		
	2. 医 業 外 収 益	421,304	427,929	445,938	426,159	479,892	53,733	452,667	460,828		
	(1) 他 会 計 負 担 金・補 助 金	175,497	191,124	248,281	175,896	276,000	100,104	202,737	193,484		
	(2) 国（ 県 ） 補 助 金	3,434	3,369	3,542	3,400	3,512	112	3,400	3,400		
	(3) 長 期 前 受 金 戻 入	30,993	32,579	27,493	31,928	25,860	▲ 6,068	31,608	31,291		
	(4) そ の 他	211,380	200,857	166,622	214,935	174,520	▲ 40,415	214,922	232,653		
	経 常 収 益 (A)	1,162,469	1,134,455	1,109,950	1,149,289	1,095,928	▲ 53,361	1,174,039	1,181,175		
入	1. 医 業 費 用 b	899,121	866,006	842,281	894,490	842,781	▲ 51,709	917,295	919,423		
	(1) 職 員 給 与 費 c	536,645	540,582	538,060	544,734	543,467	▲ 1,267	547,457	550,194		
	(2) 材 料 費	155,720	129,947	122,036	156,186	108,832	▲ 47,354	156,342	156,498		
	(3) 経 費	141,384	136,576	126,213	142,374	131,419	▲ 10,955	142,516	142,658		
	(4) 減 価 償 却 費	63,366	57,071	51,803	49,160	50,261	1,101	68,934	68,017		
	(5) そ の 他	2,006	1,830	4,169	2,036	8,802	6,766	2,046	2,056		
	2. 医 業 外 費 用	243,707	246,674	246,564	253,556	230,055	▲ 23,501	255,578	256,423		
	(1) 支 払 利 息	4,874	5,797	5,167	4,800	4,537	▲ 263	4,800	4,800		
	(2) そ の 他	238,833	240,877	241,397	248,756	225,518	▲ 23,238	250,778	251,623		
	経 常 費 用 (B)	1,142,828	1,112,680	1,088,845	1,148,046	1,072,836	▲ 75,210	1,172,873	1,175,846		
経 常 損 益 (A)-(B) (C)	19,641	21,775	21,105	1,243	23,092	21,849	1,166	5,329			
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)	0	0	18	0	2	2	0	0		
	2. 特 別 損 失 (E)	0	0	0	0	0	0	0	0		
	特 別 損 益 (D)-(E) (F)	0	0	18	0	2	2	0	0		
純 損 益 (C)+(F)	19,641	21,775	21,123	1,243	23,094	21,851	1,166	5,329			
累 積 欠 損 金 (G)	▲ 29,937	▲ 51,712	▲ 72,835	▲ 34,228	▲ 95,929	▲ 61,701	▲ 35,394	▲ 40,723			
不 良 債 務	流 動 資 産 (ア)	327,938	343,158	372,326	281,164	408,456	127,292	280,945	280,727		
	流 動 負 債 (イ)	109,978	105,281	107,371	109,756	109,973	217	109,682	109,608		
	うち 一 時 借 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0		
	翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)	0	0	0	0	0	0	0	0		
	当 年 度 同 意 等 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (エ)	0	0	0	0	0	0	0	0		
不 良 債 務 差 引 [(イ)-(エ)]-(ア)-(ウ) (オ)	0	0	0	0	0	0	0	0			
経 常 収 支 比 率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$	101.7	102.0	101.9	100.1	102.2	2.0	100.1	100.5			
不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	82.4	81.6	78.8	80.8	73.1	▲ 7.7	78.6	78.3			
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{c}{a} \times 100$	72.4	76.5	81.0	75.3	88.2	12.9	75.9	76.4			
地 方 財 政 法 施 行 令 第 15 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (H)	0	0	0	0	0	0	0	0			
資 金 不 足 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0			
病 床 利 用 率	89.6	84.9	85.6	87.6	80.8	▲ 6.8	87.4	87.2			

2. 収支計画(資本的収支)

(単位:千円、%)

年度		27年度 (実績)	28年度 (実績)	29年度 (実績)	30年度 (計画A)	30年度 (実績B)	30年度 (差B-A)	31年度 (計画)	32年度 (計画)
区 分	1. 企 業 債	37,600	3,900	0	100,000	0	▲ 100,000	7,000	9,000
	2. 他 会 計 出 資 金	0	6,269	4,508	0	6,197	6,197	0	0
	3. 他 会 計 負 担 金	20,373	18,839	17,338	21,560	13,726	▲ 7,834	21,129	22,000
	4. 他 会 計 借 入 金	0	0	0	0	0	0	0	0
	5. 他 会 計 補 助 金	20,868	0	28,000	0	28,000	28,000	0	0
	6. 国 (県) 補 助 金	2,700	0	0	40,000	40,000	0	2,700	0
	7. そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0
	収 入 計 (a)	81,541	29,008	49,846	161,560	87,923	▲ 73,637	30,829	31,000
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)	0	0	0	0	0	0	0	0
	前年度許可債で当年度借入分 (c)	0	0	0	0	0	0	0	0
純計(a)-(b)+(c) (A)	81,541	29,008	49,846	161,560	87,923	▲ 73,637	30,829	31,000	
支 出	1. 建 設 改 良 費	64,461	12,895	37,015	140,000	80,394	▲ 59,606	11,000	11,000
	2. 企 業 債 償 還 金	60,943	64,155	56,284	25,011	48,957	23,946	26,793	49,958
	3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金	0	0	0	0	0	0	0	0
	4. そ の 他	6,345	0	0	6,345	0	▲ 6,345	6,345	6,345
	支 出 計 (B)	131,749	77,050	93,299	171,356	129,351	▲ 42,005	44,138	67,303
差 引 不 足 額 (B)-(A) (C)	50,208	48,042	43,453	9,796	41,428	31,632	13,309	36,303	
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	50,208	48,042	43,453	9,796	41,428	31,632	13,309	36,303
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額	0	0	0	0	0	0	0	0
	3. 繰 越 工 事 資 金	0	0	0	0	0	0	0	0
	4. そ の 他	0	0	0	0	0	0	0	0
計 (D)	50,208	48,042	43,453	9,796	41,428	31,632	13,309	36,303	
補てん財源不足額 (C)-(D) (E)	0	0	0	0	0	0	0	0	
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	
実質財源不足額 (E)-(F)	0	0	0	0	0	0	0	0	

- 複数の病院を有する事業にあつては、合計表のほか、別途、病院ごとの計画を作成すること。
- 金額の単位は適宜変更することも可能。(例)千円単位。

3. 一般会計等からの繰入金の見通し

(単位:千円)

	27年度 (実績)	28年度 (実績)	29年度 (実績B)	30年度 (計画A)	30年度 (実績B)	30年度 (差B-A)	31年度 (計画)	32年度 (計画)
収 益 的 収 支	(88,000)	(105,279)	(61,832)	(75,713)	(26,000)	(▲ 49,713)	(100,902)	(104,840)
	224,190	239,267	295,733	224,763	321,332	96,569	251,848	241,840
資 本 的 収 支	(20,868)	(3,046)	(28,000)	(0)	(28,000)	(28,000)	(0)	(0)
	41,241	25,108	49,846	21,560	47,923	26,363	21,129	22,000
合 計	(108,868)	(108,325)	(89,832)	(75,713)	(54,000)	(▲ 21,713)	(100,902)	(104,840)
	265,431	264,375	345,579	246,323	369,255	122,932	272,977	263,840

(注)

- ()内はうち基準外繰入金額を記入すること。
- 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰出金について」(総務副大臣通知)に基づき他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金というものであること。